



Joie et fierté

Aron Steinmann est le directeur de Scheurer Bootswerft AG. L'entreprise basée à Nidau célèbre en 2019 son 50^e anniversaire.

Tania Lienhard | lit, mäd



Nous sommes encore en plein hiver, le froid cinglant pénètre à travers les vêtements. L'agréable et intéressante conversation autour d'un café bien chaud avec Aron Steinmann de Scheurer Bootswerft AG vient donc à point nommé. Directeur depuis quatre ans du chantier naval au bord de l'ancienne Thielle à Nidau, il se sent désormais très à l'aise dans sa fonction. «Les deux premières années, j'ai dû m'habituer à mon nouveau poste», explique l'homme de 31 ans. Un poste pour lequel il était toutefois bien préparé: après son apprentissage de constructeur de bateaux, il a initialement travaillé chez Scheurer pendant quelques années avant de suivre une formation en gestion d'entreprise. Il a ensuite fait ses premières armes pour les tâches qui incombent à un directeur d'une moyenne entreprise au sein d'une société de revêtement de sol. Au départ, il n'avait en fait pas prévu de succéder à son ancien employeur, Andreas Scheurer. «L'entreprise pour laquelle je travaillais à l'époque avait pour mandat de poser les planchers des appartements situés au-dessus du chantier naval. J'ai ainsi pu rencontrer de vieilles connaissances et j'ai discuté avec Andreas.» Et d'une chose à l'autre... Le jeune directeur met un point d'honneur à conserver les traditions tout en ne perdant pas de vue



les progrès et les nouvelles technologies. «J'ai un peu modifié l'organisation de l'entreprise. Grâce à la mise en place d'un nouveau programme de gestion d'atelier, nous avons fait les premiers pas dans la numérisation et pouvons ainsi conserver une administration allégée afin de répondre aux exigences sans cesse croissantes.»

Des émotions positives

L'activité principale du chantier naval Scheurer est l'entretien et la maintenance de bateaux et de moteurs. «Mon objectif est que les clientes et les clients nous remettent leurs bateaux en automne et les récupèrent au printemps en parfait état et parés pour la nouvelle saison. Les beaux jours sur l'eau étant limités, il ne faut pas qu'il y ait de panne durant la saison.» Aron Steinmann est conscient de ce que représentent les bateaux pour leurs propriétaires, et la fascination pour les sports nautiques ne lui est pas étrangère. C'est l'une des raisons pour laquelle il apprécie son travail et le considère comme une sorte de privilège. «On rencontre tant de visages souriants dans notre branche, car tout le monde se réjouit de la nouvelle saison et vient chez nous rempli de sentiments positifs», dit le jeune entrepreneur.

Artisanat et art

Pour Aron Steinmann, la tradition signifie restaurer des bateaux en bois ou construire des catamarans. Le modèle actuel, l'A-Cat, est également une classe internationale de voilier. Seuls la longueur, la largeur, la surface des voiles et le poids minimum de 75 kg sont spécifiés pour ces bateaux. Grâce à ces catamarans, le chantier naval s'est fait un nom dans la scène de la voile internationale et peut d'ores et déjà se targuer de plusieurs places en haut du classement lors d'événements d'envergure.

«Parvenir à faire le grand écart entre la construction traditionnelle de bateaux en bois et la construction et le développement de l'A-Cat nécessite un vaste savoir-faire. Nous sommes donc des généralistes avec des domaines clés d'activité différents.»



- 01 Andreas Scheurer (à g.) avec son successeur Aron Steinmann.
- 02 Andreas Scheurer, lorsqu'il avait 31 ans, à Büren an der Aare.
- 03 Le premier site du chantier Scheurer à Büren an der Aare.
- 04 Vue de l'intérieur. La spacieuse halle d'hivernage se trouve un étage plus bas.



marina.ch
Le magazine nautique suisse

marina.ch
Ralligweg 10
3012 Berne

Tél. 031 301 00 31
marina@marina-online.ch
www.marina-online.ch

Service des abonnements:
Tél. 031 300 62 56



01 Un A-Cat du chantier Scheurer lors des championnats suisses 2017 à Maccagno, sur le lac Majeur.

02 Aron Steinmann doit souvent accomplir des tâches administratives en tant que directeur du chantier, ce qui ne l'empêche nullement de donner de temps à autre un coup de main à l'atelier.

03 Aron Steinmann veut que ses collaborateurs se sentent bien au travail, ici lors de la construction d'un A-Cat.




02



03

les collaborateurs d'avoir plaisir à venir au travail», dit-il. Cela ne veut cependant pas dire qu'il n'y a pas de règles. «Nous avons des standards de qualité élevés et l'exactitude professionnelle qui y est associée. Notre infrastructure est moderne et nous permet de fournir un travail impeccable. Il n'y a plus aucune excuse pour que nous ne puissions pas exécuter notre travail avec une entière satisfaction», déclare Aron Steinmann en riant. Il dit se réjouir lorsque son équipe est fière de son métier et de ce qu'elle a accompli, car il considère le travail des constructeurs et agents d'entretien de bateaux comme un mélange d'artisanat et d'art. «À chaque fois qu'un employé vient me voir avec des solutions créatives, je trouve cela génial.»

Le chantier naval existe désormais depuis 50 ans. Initialement basé à Büren au bord de l'Aar, le site de l'entreprise se situe depuis 1980 à Nidau à quelques centaines de mètres seulement de la gare de Bienne et du lac. Sous le nouveau bâtiment construit en 2013 se trouve un entrepôt d'hivernage. Une configuration qui permet de déplacer facilement les bateaux par ascenseur. Tout ce dont un constructeur naval pourrait souhaiter est là: un atelier pour les moteurs, pour la construction de bateaux en bois, de plasturgie, de gréement, ainsi qu'une cabine de peinture et un entrepôt d'hivernage tempéré.

Au cours de notre conversation, le téléphone d'Aron Steinmann sonne de temps à autre. Il n'y répond qu'avec hésitation. Son dilemme est palpable: il veut être entièrement présent pour l'entretien et s'occuper en même temps pleinement de ses clients. Grâce à sa nature positive, il parvient à faire les deux sans aucun problème. Prendre son interlocuteur au sérieux, peu importe qui et pourquoi, est une recette de succès qui peut paraître simple, mais qui n'est pas à la portée de tout le monde. Mais d'Aron Steinmann, oui. 

www.scheurerwerft.ch

Cela signifie qu'Aron Steinmann ne s'attend pas à ce que son meilleur constructeur naval soit capable d'utiliser parfaitement une imprimante 3D. Néanmoins, les collaborateurs doivent posséder des connaissances de base pour chacune des autres activités. «Au départ, je n'étais pas sûr de vouloir continuer la construction de l'A-Cat, mais j'ai remarqué à quel point c'était important pour notre chantier et pour notre culture d'entreprise», explique Aron Steinmann. Un aspect fondamental pour lui est le fait que ses neuf collaborateurs travaillent avec plaisir et motivation: «J'essaie de créer une atmosphère qui permet à tous

«À chaque fois qu'un employé vient me voir avec des solutions créatives, je trouve cela génial.»

marina.ch

Le magazine nautique suisse

marina.ch
Ralligweg 10
3012 Berne

Tél. 031 301 00 31
marina@marina-online.ch
www.marina-online.ch

Service des abonnements:
Tél. 031 300 62 56